



แผนดำเนินงานด้านการจัดการความรู้และนวัตกรรม  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2568

บริษัท อุกรุงเทพ จำกัด  
รัฐวิสาหกิจในความควบคุมของกองทัพเรือ  
กระทรวงกลาโหม

คณะอนุกรรมการการจัดการความรู้และนวัตกรรม  
ให้ความเห็นชอบ ในการประชุม ครั้งที่ 2/2567  
เมื่อวันที่ 15 ส.ค.67

รายงานคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อทราบ  
ในการประชุมครั้งที่ 9/2567 เมื่อวันที่ 25 ก.ย.67



# แผนดำเนินงานด้านการจัดการความรู้และนวัตกรรม

## ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2568

### 1. วัตถุประสงค์/เป้าประสงค์

1.1 เพื่อให้การจัดทำ/ทบทวนแผนแม่บทด้านการจัดการความรู้และด้านการส่งเสริมการใช้ความคิดสร้างสรรค์และการจัดการนวัตกรรมและแผนดำเนินงานด้านจัดการความรู้และนวัตกรรม ดำเนินการผ่านการมีส่วนร่วมของบุคลากรหน่วยงาน

1.2 เพื่อให้การจัดการความรู้และนวัตกรรม มีความเชื่อมโยงสอดคล้องและบูรณาการกับแนวทางการกำกับดูแลของรัฐวิสาหกิจ (Corporate Governance) ระบบงาน และกระบวนการทำงาน (Operation) ของบริษัทฯ รวมทั้งแผนที่สำคัญระดับองค์กรอื่นๆ เช่น แผนปฏิบัติการมุ่งเน้นลูกค้าและผู้มีส่วนได้เสีย แผนปฏิบัติการดิจิทัล ฯลฯ

1.3 เพื่อให้มีกระบวนการสร้างความสัมพันธ์ระหว่างผู้บริหารกับพนักงาน และแนวทางการติดตามและปรับปรุงแผนปฏิบัติการจัดการความรู้และนวัตกรรมรวมถึงแผนแม่บทด้านการจัดการความรู้และด้านการส่งเสริมการใช้ความคิดสร้างสรรค์และการจัดการนวัตกรรม

1.4 เพื่อให้การสื่อสารแผนแม่บทด้านการจัดการความรู้และด้านการส่งเสริมการใช้ความคิดสร้างสรรค์และการจัดการนวัตกรรม และแผนดำเนินงานด้านการจัดการความรู้และนวัตกรรม และแก่ผู้บริหารและพนักงาน ให้มีความรับรู้และเข้าใจ

### 2. เป้าหมาย

2.1 จัดทำ/ทบทวนแผนแม่บทด้านการจัดการความรู้และด้านการส่งเสริมการใช้ความคิดสร้างสรรค์และการจัดการนวัตกรรม และแผนการดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2568 ให้แล้วเสร็จภายในปีงบประมาณ พ.ศ.2567 เพื่อนำไปใช้ในการดำเนินงานต่อไป

2.2 ให้ความรู้และความเข้าใจด้านการจัดการความรู้และนวัตกรรม ต่อพนักงานและผู้ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มีผลการดำเนินงานที่ดียิ่งขึ้น

2.3 ติดตามและกำกับดูแลให้การดำเนินงานด้านการจัดการความรู้และนวัตกรรม เป็นไปตามแผนการดำเนินงานที่กำหนดไว้ เพื่อให้มีผลการปฏิบัติงานและผลการประเมินการปฏิบัติงานด้านการจัดการความรู้และนวัตกรรมที่ดียิ่งขึ้น

### 3. ขั้นตอน/กระบวนการ

#### 3.1 แผนแม่บทด้านการจัดการความรู้และนวัตกรรม

3.1.1 คณะทำงานดำเนินการทบทวนกฎบัตรของอนุกรรมการการจัดการความรู้และนวัตกรรม เสนอคณะอนุกรรมการเพื่อขอความเห็นชอบ และเสนอต่อให้คณะกรรมการบริษัทฯ เพื่ออนุมัติ (ถ้ามี)

3.1.2 คณะทำงานจัดทำนโยบายการจัดการความรู้และนวัตกรรม เสนอคณะอนุกรรมการเพื่อขอความเห็นชอบ และรายงานคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อทราบ

3.1.3 คณะทำงานจัดทำ/ทบทวนแผนแม่บทด้านการจัดการความรู้และด้านการส่งเสริมการใช้ความคิดสร้างสรรค์และการจัดการนวัตกรรมเสนอคณะกรรมการเพื่อขอความเห็นชอบและรายงานคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อทราบ

### 3.2 แผนดำเนินงานด้านจัดการความรู้และนวัตกรรม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2568

3.2.1 ประธานกรรมการบริษัทฯ แต่งตั้งคณะกรรมการจัดการความรู้และนวัตกรรม

3.2.2 ประชุมคณะทำงาน รายงานผลการดำเนินงาน ปี 2567 เกณฑ์ประเมินผล แผนดำเนินงาน ปี 2568 รายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการ ฯ และคณะกรรมการบริษัทฯ ตามลำดับ

3.2.3 คณะทำงานฯ แจ้งข้อมูลเอกสารต่าง ๆ ด้านการจัดการความรู้และนวัตกรรมให้พนักงานและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทราบ

## 4. ระยะเวลา

12 เดือน (1 ตุลาคม 2567 – 30 กันยายน 2568)

## 5. งบประมาณ

งบประมาณ 50,000 บาท (ห้าหมื่นบาทถ้วน) แบ่งเป็น

5.1 ค่าตอบแทนในการประชุมคณะกรรมการ จำนวนเงิน 35,000 บาท (รวม 3 ครั้ง/ปี)

5.2 ค่ารับรองการประชุมฯ และค่าเอกสารอื่น ๆ จำนวนเงิน 5,000 บาท (รวม 3 ครั้ง/ปี)

5.3 ค่าใช้จ่ายในการจัดกิจกรรม จำนวนเงิน 10,000 บาท

## 6. ผู้รับผิดชอบ

กองบริหารทรัพยากร ประกอบด้วย รองผู้จัดการ (บริหาร) และผู้อำนวยการกองบริหารทรัพยากร

## 7. ตัวชี้วัดและเป้าหมายของแผนงาน/โครงการ

7.1 ผลประเมินการดำเนินงานด้านการจัดการความรู้และนวัตกรรม ปีงบประมาณ พ.ศ.2568 มีคะแนนไม่น้อยกว่า 1.34

7.2 ความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผนที่ได้กำหนดไว้



| ลำดับ<br>ที่ | กิจกรรม  | ช่วงเวลาดำเนินการ |      |      |             |      |       |             |      |       |             |      |      |  |
|--------------|--|-------------------|------|------|-------------|------|-------|-------------|------|-------|-------------|------|------|--|
|              |  | ไตรมาส 1/68       |      |      | ไตรมาส 2/68 |      |       | ไตรมาส 3/68 |      |       | ไตรมาส 4/68 |      |      |  |
|              |  | ต.ค.              | พ.ย. | ธ.ค. | ม.ค.        | ก.พ. | มี.ค. | เม.ย.       | พ.ค. | มิ.ย. | ก.ค.        | ส.ค. | ก.ย. |  |
| 4            | ประชุมคณะอนุกรรมการการจัดการความรู้และนวัตกรรม   |                   |      |      |             |      |       |             |      |       |             |      |      |  |
|              | 4.1 ผลการดำเนินงานการจัดการความรู้และนวัตกรรม ประจำปีงบประมาณ 2567   |                   |      | ↔    |             |      |       |             |      |       |             |      |      |  |
|              | 4.2 เกณฑ์ประเมินผล Enabler ด้านการจัดการความรู้และนวัตกรรม<br>สำหรับระบบประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ ปี 2568 |                   |      | ↔    |             |      |       |             |      |       |             |      |      |  |
|              | 4.3 กฎบัตรคณะอนุกรรมการการจัดการความรู้และนวัตกรรม   |                   |      | ↔    |             |      |       |             |      |       |             |      |      |  |
|              | 4.4 นโยบายด้านการจัดการความรู้และนวัตกรรม (ทบทวน)  |                   |      | ↔    |             |      |       |             |      |       |             |      |      |  |
|              | 4.5 แผนแม่บทด้านการจัดการความรู้และนวัตกรรม ปี พ.ศ.2566 – 2670 (ทบทวน)   |                   |      |      |             |      |       |             |      |       |             | ↔    |      |  |
|              | 4.6 แผนดำเนินงานด้านการจัดการความรู้และนวัตกรรม ปี พ.ศ.2569  |                   |      |      |             |      |       |             |      |       |             | ↔    |      |  |
|              | 4.7 การประเมินผลการดำเนินงานด้านการจัดการความรู้และนวัตกรรม  |                   |      |      |             |      |       |             |      |       |             | ↔    |      |  |
|              | 4.8 การปรับปรุงแก้ไขการดำเนินงานด้านการจัดการความรู้และนวัตกรรม  |                   |      |      |             |      |       |             |      |       |             | ↔    |      |  |
|              | 4.9 การติดตามผลการดำเนินงานตามแผน  |                   |      |      |             |      |       | ↔           |      |       |             | ↔    |      |  |
| 5            | คณะกรรมการบริษัทฯ (อนุมัติ/รับทราบ)  |                   |      |      |             |      |       |             |      |       |             |      |      |  |
|              | 5.1 กฎบัตรคณะอนุกรรมการการจัดการความรู้และนวัตกรรม (รับทราบ)   |                   |      |      | ↔           |      |       |             |      |       |             |      |      |  |
|              | 5.2 นโยบายด้านการจัดการความรู้และนวัตกรรม (รับทราบ)  |                   |      |      | ↔           |      |       |             |      |       |             |      |      |  |
|              | 5.3 แผนแม่บทด้านการจัดการความรู้และนวัตกรรม ปี พ.ศ. 2566 – 2670 (ทบทวน)<br>(รับทราบ)                             |                   |      |      |             |      |       |             |      |       |             |      | ↔    |  |
|              | 5.4 แผนดำเนินงานด้านการจัดการความรู้และนวัตกรรม ปี พ.ศ.2569 (รับทราบ)  |                   |      |      |             |      |       |             |      |       |             |      | ↔    |  |
|              | 5.5 ผลการดำเนินงานด้านการจัดการความรู้และนวัตกรรม (รับทราบ)  |                   |      |      | ↔           |      |       | ↔           |      |       |             |      | ↔    |  |